



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

OCCITANIE



FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ÉQUITATION

COMITÉ RÉGIONAL D'ÉQUITATION

LES CHIFFRES CLES DE L'ÉQUITATION EN OCCITANIE :

- 77 000 Equidés
- Environ 7000 emplois en activité principale
- Pour un poids économique de 325 millions d'Euros
- 10 chevaux sur le territoire = 1 emploi
- 3^{ème} fédération sportive en région avec 63 170 cavaliers licenciés en 2021 avec plus de 8000 licenciés Tourisme, parmi les 200 000 cavaliers que compte la région.
- 5000 entreprises dans la filière équestre (300 créations/an) - secteur du tourisme équestre inclus.
- 1er sport plébiscité et pratiqué par les femmes (80%)

PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

LE MOT DU PRESIDENT, Claude Saramon :

Je souhaite un comité régional axé en priorité sur le développement des clubs d'Occitanie.

Les projets directeurs se distingueront selon 5 piliers et serviront chacune des différentes disciplines équestres d'Occitanie:

1. **La Vie des Clubs** bénéficiant d'agents de développement de projets et de recherche de financements pour des actions en direction des clubs: organisation des circuits club régionaux, OTC, opérations vers le primo accédant (Mois du Cheval et du Poney),...
2. **La Formation:** une offre adaptée pour nos dirigeants, spécialisation et diversification de leurs compétences (cf. les journées de la professionnalisation) pour accompagner leur réussite. La formation continue des enseignants et de nos officiels reste un objectif majeur. Le CFA permet aux clubs d'Occitanie de prendre des apprentis dans le cadre des formations fédérales professionnalisantes.
3. **L'équitation de Pleine Nature** doit répondre à un besoin contemporain des pratiques et de développement des structures. Ainsi nous nous inscrivons dans l'ambition de la région de faire de l'Occitanie une destination phare du tourisme durable et de l'itinérance douce. Nous allons développer plusieurs "grands" itinéraires équestres régionaux par thématique (pérennisés sur Géocheval). L'équitation doit prendre toute sa place dans les sports de pleine nature au niveau régional et au niveau départemental et intercommunal, en partenariat, entre autres, avec les élus (tourisme équestre) des CDE.
4. **Le Sport :** la grande variété des disciplines équestres doit permettre à chacun, sans aucune discrimination, de trouver une voie de progression et d'épanouissement. Nos circuits régionaux d'excellences continueront d'être supports préparatoires aux échéances nationales.
5. **Le Cheval au cœur de notre vie sociale :** le rôle du cheval médiateur, et du bien-être qu'il apporte aux personnes n'est plus à démontrer, et doit faire l'objet d'un accompagnement spécifique vers les personnes éloignées des clubs (centre hospitalier, maison de retraite, école...).

PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

Présentation

Le plan de développement définit les grands axes d'action du Comité Régional d'Équitation d'Occitanie en vue de développer et promouvoir les activités équestres conformément à ses statuts et à sa fonction d'organe déconcentré de la FFE.

La Président, Monsieur Claude Saramon, propose dans ce cadre un projet cohérent et structurant pour offrir un service aux licenciés qui permettent aux structures et aux professionnels d'assurer leurs missions de services publics malgré un défaut de fonds issus de la contribution collective. L'objectif principal d'ici 2024 étant de poursuivre à la hausse la prise de licences sur le territoire.

Axes d'action

La politique de développement du CRE Occitanie est structurée autour de 6 axes qui sont :

- Développer l'accessibilité des activités équestres pour le plus grands nombre et assurer la viabilité des clubs
- Le sport
- Le tourisme et le développement des itinéraires équestres
- La formation et le développement de l'emploi sportif
- Un fonctionnement optimisé et modernisé du CRE Occitanie au sein d'un grand territoire
- L'optimisation des relations institutionnels avec les services de l'Etat et le mouvement sportif.

Evaluation et adaptation

Les actions engagées sont évaluées annuellement sur le plan quantitatif et qualitatif à leurs différents niveaux de mise en œuvre à l'occasion du rapport moral réalisé pour l'assemblée générale du CRE Occitanie. Ils peuvent faire l'objet d'adaptation en vue d'améliorer l'efficacité de l'action régionale et de conserver la réactivité nécessaire à la performance, à tous les niveaux.



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

Proposition stratégique	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs
AXE: DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES EQUESTRES <i>(in fine des structures)</i>	En direction des clubs et des organisateurs d'évènements: - Initier des actions de développement et de promotion des clubs. - Soutenir les actions de découverte de l'activité et de diversification des publics et des pratiques - Soutenir le développement des manifestations sportives et de promotion des activités	* sensibilisation des clubs aux attentes du primo-accédant * formation des enseignants à la découverte de nouvelles disciplines * formation des gérants de structures à l'organisation de manifestations vectrices d'économie. * création de fiches pédagogiques pour développer sa structure (ex. organiser un concours rentable / savoir manager et conserver ses bénévoles / communiquer avec les Parents / équitation et marketing)	* Fidélisation des licenciés * Evolution du nombre de primo-accédant * Evolution du nombre de structures en Occitanie
	En direction du grand public: - Impulser des opérations de communication et de promotion des activités équestres à destination du primo-accédant - Promouvoir la pratique au travers d'opérations collectives de développement	* faire parler de l'équitation sous toutes ses formes * développer un site Internet innovant, moderne permettant de séduire le primo accédant à découvrir les pratiques équestres. * commission Vie des clubs accompagnée par le CRE * transmettre une idée plus juste du coût de notre pratique sportive	* Visibilité des manifestations organisées en Occitanie * Progression des parutions dans les médias * Augmentation du nombre de primo-accédant * Fréquentation et utilisation du site web
	En direction des pratiquants: - Promouvoir les valeurs éducatives, sportives, émotionnelles, et les bienfaits sur la santé des activités équestres. - Développer la pratique pour les personnes en situation de handicap, public carcéral, seniors, etc.	* cultiver l'autonomie du pratiquant * développement et structuration de l'Equi-handi * création d'un site Internet innovant, moderne et répondant aux attentes du consommateur cavalier de club et amateur * accompagner et développer les disciplines "dites" de loisirs ou émergentes qui permettent de répondre aux besoins des adultes, des seniors, mais également des garçons.	* Fidélisation des licenciés * Progression de l'offre des activités * Reconquête du jeune public suite à sa disparition lié à la loi Fillon (rythmes scolaires) * Nombre de clubs labellisés Equi-Handi * Nombres de BFE equi-handi
	En direction des partenaires institutionnels: - Mission de service public : Soutenir les politiques prioritaires de l'état et des collectivités territoriales : Emploi, Développement durable, Sport santé, Mixité sociale, Lutte contre les discriminations et la violence, Réduction des inégalités, etc	* développer les relations institutionnelles * améliorer l'image de l'Équitation auprès des élus locaux et régionaux * assurer une veille de l'ensemble des voies de financements possibles pour le développement des clubs (local, département, région, Europe) * alerter les pouvoirs publics sur les problématiques rencontrées par les structures dans l'exercice de leurs services de missions publics	* Meilleure représentativité de l'équitation au sein du mouvement sportif * Obtention de subventions via de nouvelles voies de financement (en dehors de la Région et de l'ANS.) * Soutien Institutionnel aux demandes de subventions



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

Proposition stratégique	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs
AXE: SPORT	En matière de sport pour tous: <ul style="list-style-type: none"> - Reconnaître et accompagner toutes les disciplines. - Développer un projet sportif et des circuits de compétitions adaptés pour chacun. - Assurer la formation des officiels de compétition. - Accompagner le maintien du niveau technique équestre des enseignants et des entraîneurs (BFE et équivalence). 	<ul style="list-style-type: none"> * organisation de circuits sportifs labellisés à chaque niveau Club / Ama / Pro : Grand Régional, OTC,... * adapter le contenu des formations des officiels de compétitions aux nouvelles exigences techniques et de sécurités * organisation de stages de perfectionnement à destinations des enseignants (BP; BE et BFE) 	<ul style="list-style-type: none"> * Progression des participations des cavaliers aux circuits labellisés * Réduction des accidents sur les concours grâce à des officiels bien formés * Reconnaissance du statut d'enseignant, d'entraîneur
	En matière de sport de haut niveau: <ul style="list-style-type: none"> - Structurer les circuits de détection régional et d'accès au sport de haut niveau, notamment en direction des jeunes. - Densifier l'élite et améliorer le rang de l'Occitanie dans le classement national. - Créer une cohésion autour des cavaliers de hauts niveaux régionaux. - Accompagner les sportifs de haut niveau en matière de suivi socioprofessionnel et de développement économique de leurs activités afin d'éviter leurs exils. 	<ul style="list-style-type: none"> * organisation de circuits de détection et d'accession vers le haut niveau => objectif JO de Paris 2024 * identifier et accompagner les cavaliers de haut niveau vers l'objectif JO de Paris 2024 * créer une identité visuelle CRE Occitanie et un esprit d'équipe pour nos cavaliers espoirs régionaux * proposer des stages d'amélioration de la performance (Physique et Mental) * bâtir une marche vers les circuits nationaux de qualifications et de sélections pour les JO de Paris 2024 	<ul style="list-style-type: none"> * Nombre de cavaliers de la région inscrits sur les listes Espoirs et Haut Niveau de la DRJS * Nombre de cavaliers de la région participants à des échéances nationales et internationales majeures * Visibilité de nos cavaliers dans les médias spécialisés et la presse locale
	En matière de structuration de la politique sportive: <ul style="list-style-type: none"> - Conforter et développer la représentation et le rayonnement de l'Équitation au sein du mouvement sportif régional. - Recherche de partenaires publics et privés pour soutenir la performance et les circuits de compétition pour favoriser l'accès au plus haut niveau des cavaliers d'Occitanie 	<ul style="list-style-type: none"> * être acteur du mouvement sportif * créer un club d'entreprise pour associer des partenaires privés aux circuits de compétitions et au financement du haut niveau 	<ul style="list-style-type: none"> * Des entreprises qui parlent "Cheval" aux médias * Progression du nombre de contrats de partenariat dans le cadre de financements privés, mécénat, sponsors * Développement de la qualité des circuits de compétitions labellisés et de leurs dotations



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

Proposition stratégique	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs
AXE: TOURISME	Représentation du tourisme équestre	<ul style="list-style-type: none"> * être présent à l'occasion des évènements, salons, liés aux activités du Tourisme ou du Cheval en Occitanie * augmenter la représentation du TE au sein des chambres d'agricultures locales 	
	Développement du levier économique "Tourisme" pour les clubs	<ul style="list-style-type: none"> * inciter les Centres Equestre à développer et proposer des activités de pleine nature, comme outil de développement de leur chiffre d'affaire * promouvoir et populariser la labellisation TE 	<ul style="list-style-type: none"> * développement d'une clientèle au sein des Clubs adepte de l'équitation de pleine nature et consommatrice de Rallyes, de TREC * diversification de la pratique = apport économique * augmentation du nombre de stagiaires en formation ATE
	Aménagement des itinéraires	<ul style="list-style-type: none"> * baliser des itinéraires "majeurs", entretien des itinéraires existants * organiser des formations de baliseurs 	
	Promotion et communication	<ul style="list-style-type: none"> * création de topoguides de randonnées téléchargeables en ligne * développer les partenariats avec le Comité Régional du Tourisme * création d'un site web pour le Tourisme Equestre * création d'un catalogue "papier" 	<ul style="list-style-type: none"> * Fréquentation du site web du Tourisme Equestre par les cavaliers * Visibilité des circuits de randonnées équestres en Occitanie * Visibilité des structures d'accueil et des prestations en Occitanie. * Visibilité de l'offre TE, sur Internet, au sein des Offices du tourisme, des agences de vacances, des gîtes de vacances.



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

Proposition stratégique	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs
AXE: FORMATION ET DEVELOPPEMENT DE L'EMPLOI	En direction de l'encadrement, des dirigeants et des officiels de compétition: - Professionnaliser l'encadrement des activités équestres - Favoriser la formation continue. - Etudier les besoins en compétences des professionnels. En direction des métiers des centres équestres : - Organisation de deux réunions par an avec les 3 acteurs de la filière : le CRE (FFE), la DRJSCS (Etat) et la CPRE-EE (Professionnels)	* organiser des formations à destination des officiels de compétitions * organiser des stages enseignants (perfectionnement technique, et/ou pédagogique) * accompagner et développer les formations fédérales (ATE, AAE et BFE): augmenter le nombre d'examens, et accompagner les structures souhaitant devenir centre de formation. *organiser des stages aux dirigeants de clubs pour renforcer leurs compétences (gestion, développements commercial, marketing, management...) * créer une cohésion efficace et lisible des offres de formation en Occitanie (calendrier...)	* Vivier d'officiel de compétitions de niveau national et + * Baisse du turn-over chez les enseignants * Nombre de centres de formation agréés et d'examen concernant les formations fédérales en région * Nombre de structure en cessation d'activité * Corrélation * Emploi : équilibrer l'offre et la demande (<u>actuellement une offre d'emploi supérieur au vivier de professionnels formés</u>)
AXE: FONCTIONNEMENT DU CREO	Modernisation et économie d'échelle	* développer les réunions téléphoniques et les visio-conférences * encourager le covoiturage * dématérialisation des documents	* Coûts liés aux déplacements * Coût de fonctionnement administratif
	Accompagner les commissions dans une vision gestionnaire	* former les Présidents/Responsables de commissions aux règles budgétaires du CRE O et au suivi budgétaire de leurs actions	* Réduire les risques de dépassement budgétaire * Encourage les initiatives de recherches de financements annexes
	Réorganisation des ressources humaines des salariés pour répondre aux défis de la grande région Occitanie	* capitaliser sur le savoir-faire des salariés * développer un esprit d'entreprise * sensibiliser les salariés à la vie fédérale et au fonctionnement associatif	* Baisse du turn-over * Innovation * Développement des projets
Proposition stratégique	Objectifs opérationnels	Actions	Indicateurs



PLAN PLURIANNUEL DE DEVELOPPEMENT 2021-2024

**AXE : EQUIPE TECHNIQUE
REGIONALE
ETR / DRJSCS**

L'ETR est chargée de la mise en œuvre des actions de promotion, de développement, de structuration, d'accès au sport de haut niveau et de formation découlant du projet sportif fédéral sur le territoire régional.

Cette équipe sera constituée au sein du CRE Occitanie des CTR/CTS, du Président du CRE Occitanie, et de l'ensemble des référents des disciplines sportives du CRE Occitanie.

- * assurer la déclinaison territoriale du projet fédéral et particulièrement des objectifs partagés entre la FFE et l'État
- * appliquer les directives techniques nationales sur le territoire
- * organiser la formation continue des cadres de la discipline.

- * Qualité d'accompagnement du Président et des Présidents de commissions par les CTR/CTS